



**15** ЛЕТ  
ПОМОГАЕМ  
ВАШЕМУ  
БИЗНЕСУ!



**ЭЛЕМЕНТ  
ЛИЗИНГ**

**ПРОЩЕ НЕ БЫВАЕТ!**



# Команда ООО «Элемент Лизинг»



**Писаренко  
Андрей Витальевич**  
Генеральный директор



**Бортняева  
Ольга Вячеславовна**  
Первый заместитель  
генерального директора



**Рухляева  
Оксана Леонидовна**  
Финансовый директор



**Манцевич  
Владимир Владимирович**  
Директор по информационным  
технологиям



**Беличенко  
Сергей Александрович**  
Директор по продажам



**Абрамов  
Алексей Сергеевич**  
Директор по правовым  
вопросам



**Авдеев  
Сергей Юрьевич**  
Директор по развитию каналов  
сбыта и маркетингу



**Мацай  
Евгений Витальевич**  
Директор по рискам

# Обзор компании

## Ключевые факторы кредитной привлекательности

- Независимая компания, предоставляющая в лизинг коммерческий автотранспорт, спецтехнику и оборудование преимущественно предприятиям малого и среднего бизнеса:
  - привлекательный сегмент рынка с существенным потенциалом повторных обращений
  - высоколиквидные активы
  - высокая процентная маржа
- Ключевые характеристики лизингового продукта – скорость, простота и прозрачность решений
- Одна из крупнейших лизинговых компаний по количеству клиентов и числу сделок. Более 105 тысяч договоров, более 38 тысяч клиентов с момента создания
- Лидирующее положение в сегменте лизинга грузового автотранспорта
- Устойчивость бизнес-модели подтверждена опытом прохождения кризисов 2008-2009 и 2014-2015 гг
- Безупречная кредитная история

## Основные финансовые показатели (МСФО)

(млн руб.)	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Выручка	2 068	1 722	1 796	2 331	2 723	2 897
Активы	10 448	7 282	7 787	10 612	11 621	15 132
Капитал	1 169	1 173	1 242	1 595	1 986	2 290
Чистый процентный доход	936	683	993	1 381	1 785	1 822
Чистая прибыль	96	4	97	453	794	777

# История компании

2004

Декабрь – регистрация компании  
Разработка концепции рыночного присутствия

2005-2006

Запуск продукта «Элемент Экспресс» и дальнейшее развитие продуктового ряда.  
Региональная экспансия с использованием собственных офисов продаж  
Компания выходит на лидирующие позиции по финансированию новых сделок в сегменте малого и среднего бизнеса и занимает 1-е место по финансированию грузового автотранспорта по данным журнала «Лизинг Ревю»  
Первые кредитные линии в Сбербанке РФ и МДМ  
Отчетность по МСФО

2007-2008

Дебютный выпуск облигаций на сумму 600 млн руб.  
Дальнейшая диверсификация базы финансирования (в т.ч. кредитные лимиты от EBRD и Standard Bank)  
1-е место по финансированию дорожно-строительной техники в рейтинге Эксперт РА  
3-е место по количеству заключенных лизинговых сделок по данным журнала «Лизинг Ревю»  
Дебютные рейтинги: Standard & Poor's – B, Эксперт РА – B++

2009-2014

Рост лизингового портфеля почти в два раза  
Автоматизация ключевых бизнес-процессов на базе ERP системы Microsoft Dynamics Ax  
Вывод на рынок уникальных технологий лизинга «Мгновенное оформление» с возможностью оформления сделки в течение 1 рабочего дня и «Обмен со скидкой», где авансом по лизинговой сделке служит старый автомобиль

2015-2017

Фокус на сделках с наиболее высоколиквидными активами  
Активное участие в государственной программе субсидирования лизинга  
Лидерские позиции на площадках ключевых дилеров-партнеров  
Запуск сервиса «Личный кабинет» для клиентов, значительно упрощающий их взаимодействие с Компанией  
Рейтинг B+ Fitch Ratings

2018-2019

2018г. – рекордные показатели чистой прибыли и ROE за всю историю деятельности компании  
Успешная история публичного долга: Размещены два 3-летних облигационных займа объемом 5 млрд руб. каждый  
Рейтинг АКРА A-(RU) подтвержден в январе 2020г.

# Основные изменения: 2016 – 2019 гг

## Позитивная Динамика Операционных и Финансовых Показателей

	Активы (млн руб.)	Чистые инвестиции в лизинг (FLR gr.) (млн руб.)	Остаток лп к получению (млн руб.)	ROAA	ROAE	Cost Income Ratio*
2016	7 787	6 496	9 660	1,3%	8,0%	68,0%
2017	10 612	8 892	13 338	4,9%	32,0%	52,5%
2018	11 621	10 611	15 709	7,1%	44,3%	42,5%
2019	15 132	13 329	19 539	5,8%	36,4%	46,8%

## Основные показатели Риск-Менеджмента

	Cost of Risk**	(Активы к изъятию + Возвращенные активы) / Активы	Кол-во банков-кредиторов (количество банков с открытым лимитом кредитования на конец периода)
2016	3,7%	6,6%	4
2017	2,4%	2,2%	7
2018	2,7%	1,7%	8
2019	2,2%	1,9%	8

\* - В состав операционных доходов входит чистый процентный доход до вычета резервов и устойчивая часть непроцентных доходов (штрафы и пени, прочие доходы и т.д.)

\*\* - Резервы под обесценение / средний лизинговый портфель

# Обзор российского рынка лизинга

## Комментарии

- По итогам 2019 года объем нового бизнеса составил 1,5 трлн рублей (+15%), демонстрируя снижение темпов прироста второй год подряд вследствие сокращения объема крупных корпоративных сделок с железнодорожной и авиатехникой
- Существенную поддержку рынку оказали договоры с морскими и речными судами и крупные сделки с недвижимостью лидеров рынка, а также положительная динамика одного из главных драйверов рынка и самого стабильного сегмента последних лет - автолизинга\*

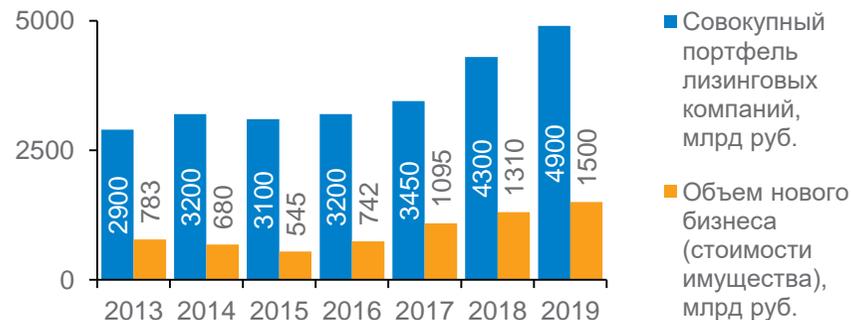
## Динамика роста ВВП и доля лизинга в ВВП



## Распределение нового бизнеса за 2019 г по регионам



## Динамика: Лизинговый портфель и Объем нового бизнеса\*\*



\* Источник: Эксперт РА

\*\* Новый бизнес – стоимость переданных клиентам предметов лизинга, без НДС; лизинговый портфель – объем лизинговых платежей к получению

# Обзор российского рынка лизинга (продолжение)

## Комментарии

- Исходя из рисков макроэкономической ситуации, возникших вследствие пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 и нарушения баланса спроса и предложения на нефтяном рынке, специалисты «Эксперт РА» видят два сценария развития лизинговой отрасли в 2020 году:
- умеренно негативный сценарий (базовый, так как видится более вероятным) предполагает, что объем нового бизнеса по итогам 2020 года после четырехлетнего роста сократится на 10% и не превысит 1,4 трлн рублей
- кризисный сценарий предполагает, что сокращение объема нового бизнеса по итогам 2020 года может составить более 20%, а его абсолютный размер не превысит 1,2 трлн рублей\*

## Доли в объеме нового бизнеса Топ-10 сегментов лизинга (2018 (внутр. круг) и 2019 (внешн.), %)



## Топ-10 сегментов лизинга

(доля в лизинговом портфеле на 01.01.2020 г, %)



## Изменение объема нового бизнеса

Топ-10 сегментов лизинга (2018 – 2019, %)



# Конкурентная среда

Компании		«Сбербанк Лизинг»	«ВТБ-Лизинг»	«ВЭБ-Лизинг»	«Европлан»	«Балтийский лизинг»	«РЕСО-Лизинг»	«CARCADE Лизинг»	«Элемент Лизинг»	Весь рынок (млрд руб.)
Рэнкинг по объему нового бизнеса*	01.01.2017	2	3	5	4	7	14	21	17	
	01.01.2018	2	4	3	5	7	10	15	13	
	01.01.2019	2	3	6	4	8	10	13	16	
	01.01.2020	1	3	4	5	8	9	13	19	
Объем нового бизнеса (млрд руб.)*	2016	83	77	34	38	24	15	7	10	742
	2017	126	100	109	61	35	23	13	14	1 095
	2018	196	159	59	73	43	34	21	14	1 310
	2019	207	133	92	85	54	51	25	17	1 500
Объем лизингового портфеля (млрд руб.)*	01.01.2017	375	380	525	45	33	18	15	10	3 200
	01.01.2018	402	407	352	61	41	27	17	13	3 450
	01.01.2019	609	575	374	84	51	48	23	16	4 300
	01.01.2020	775	580	417	108	65	73	30	20	4 900

# Стратегия развития

## Основные направления стратегии

**МИССИЯ** - организация финансовых решений, обеспечивающих максимально быстрый доступ потребителей к технике

- Фокус на сделках финансового лизинга высоколиквидных активов для МСП / индивидуальных предпринимателей
- Лидирующие позиции по объему регионального охвата рынка, присутствие во всех регионах присутствия ключевых партнеров-поставщиков
- Рост бизнеса с сохранением приемлемого уровня достаточности капитала и рентабельностью капитала не менее 25%
- Генерация дохода от дополнительных видов деятельности, включая краткосрочную аренду, сделки купли-продажи на вторичном рынке коммерческого автотранспорта и предоставление дополнительных услуг поставщикам техники и лизингополучателям

# Факторы инвестиционной привлекательности

## Бизнес-модель

- Специализация на лизинговых договорах небольшого размера с коммерческим автотранспортом, колесной спецтехникой и некрупным оборудованием (розничный лизинг). Ключевой критерий при принятии решения – потенциальная ликвидность актива и возможность изъятия
- Ключевая целевая аудитория – малый и средний бизнес, «принимающий» высокую ставку (цену)
- Ключевое конкурентное преимущество – простота, скорость, прозрачность принимаемого решения для контрагента
- Максимальная стандартизация процедур, «предодобренные» условия лизинговых сделок

## Операционная эффективность

- Высокий показатель рентабельности бизнеса – ROE на уровне 36,4% за 2019 г
- Сбалансированная структура активов и пассивов
- Компания обладает хорошим запасом по капиталу - на конец декабря 2019 года показатель достаточности капитала (ПДК)\* составил 15,7%
- Операционные издержки полностью обеспечены собственными оборотными средствами

## Высокие стандарты корпоративного управления

- МСФО отчетность, подтвержденная международной аудиторской компанией, с первого года существования
- Рейтинг от АКРА: А-, прогноз «Стабильный»
- Безупречная кредитная история
- Сильная профессиональная команда с существенным опытом в лизинге и непосредственно в компании
- Непрерывный процесс разработки и реализации проектов, направленных на повышение эффективности бизнес-процессов, уровня автоматизации и цифровизации бизнеса

## Управление рисками

- Риск модель основана на оценке риска актива, концентрация на высоколиквидных активах
- Средняя стоимость риска за период 2016 – 2019 гг составляет 2,7%
- Собственные службы soft и hard collection и самостоятельная работа с изъятими активами на вторичном рынке
- Отсутствие концентрации на отдельном клиенте или поставщике

\* Капитал / (Активы - Денежные средства и их эквиваленты)

# Региональная сеть

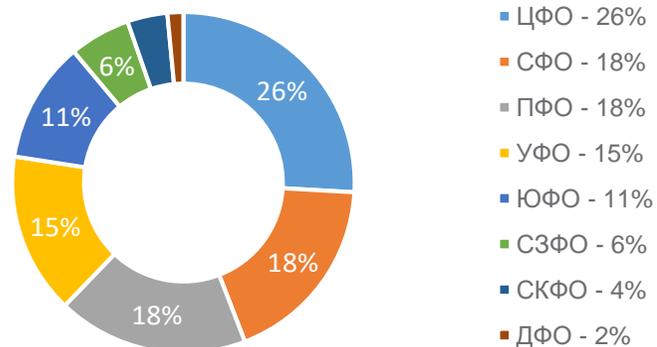
## Основные характеристики

- Стратегия регионального присутствия основана на принципе максимальной близости к точке продаж передаваемых в лизинг активов
- Региональная экспансия 2005-2006гг. обеспечила присутствие в 70-ти крупнейших городах России, которое сохраняется и в настоящее время
- Региональная сеть на январь 2020 г представлена 120 офисами продаж в 75 городах России
- Собственная сеть офисов продаж позволяет заключать лизинговые договоры с предприятиями, ведущими бизнес во всех федеральных округах РФ

## Региональное присутствие



## Структура лизингового портфеля по федеральным округам на 01.01.2020 г



# Базовые параметры лизинговых договоров

## Ключевые / стандартные условия лизингового контракта

- Медианный размер сделки за 2019 г – 1,1 млн руб.\*
- Срок договора лизинга – от 1 до 5 лет
- Дюрация портфеля на 01.01.2020 г составляет 19 мес.
- Медианный размер авансового платежа за 2019 г составляет 30% от первоначальной стоимости предмета лизинга
- Договоры заключаются на условиях ежемесячных платежей. Применяются графики, как с равными, так и с убывающими платежами (преобладают договоры с «убывающими» графиками: в среднем 60% NIL погашается в первый год действия договора)

## Структура нового бизнеса по типам предметов лизинга\* за 2019 г



## Структура нового бизнеса по видам деятельности клиентов\* за 2019 г



\* По сумме финансирования = сумма ДКП - Аванс

# Финансовые показатели

## Основные характеристики

- Целевая рыночная ниша позволяет удерживать высокий уровень доходности сделок, обеспечивающий достаточную процентную маржу и рентабельность бизнеса при умеренной стоимости риска
- Объем нового бизнеса за 2019 г вырос на 29% по сравнению с 2018 г – с 11,6 до 14,9 млрд руб.
- Размер лизингового портфеля (чистой дебиторской задолженности по финансовой аренде) на 01.01.2020 г составил 13,1 млрд руб. (+ 26% по сравнению с 01.01.2019 г)
- Процентный доход от финансовой аренды за 2019 г вырос на 6% по сравнению с аналогичным показателем за 2018 г – с 2,7 до 2,9 млрд руб.
- Чистая прибыль за 2019 г осталась на уровне 2018 г и составила 0,8 млрд руб.
- Рентабельность собственного капитала за 2019 г составила 36,4%

## Ключевые финансовые показатели

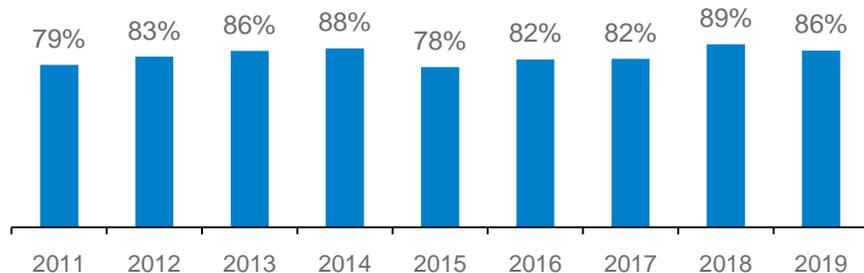
(млн руб.)	FY 2016	FY 2017	FY 2018	Изм. 18-19	FY 2019
Процентный доход от фин. аренды	1 796	2 331	2 723	+ 6%	2 897
Чистые инвестиции в лизинг	6 496	8 892	10 611	+ 26%	13 329
Чистая дебиторская задолженность	6 393	8 743	10 395	+ 26%	13 076
Чистый проц. доход	993	1 381	1 785	+ 2%	1 822
Чистая прибыль	97	453	794	- 2%	777
Cost/Income Ratio	68,0%	52,5%	42,5%	+ 4,3 п.п.	46,8%
ROAA	1,3%	4,9%	7,1%	- 1,3 п.п.	5,8%
ROAE	8,0%	32,0%	44,3%	- 7,9 п.п.	36,4%

# Финансовые показатели (продолжение)

## Основные характеристики активов и пассивов

- Более 90% активов компании представлены высокодоходным лизинговым портфелем (чистые инвестиции в лизинг составляют 86% активов) и ликвидными активами (денежные средства, депозиты, ценные бумаги – 5% активов)
- Балансовая стоимость предметов лизинга, вышедших из лизингового портфеля, не превышает 2% активов баланса
- Активы и пассивы сбалансированы по срокам

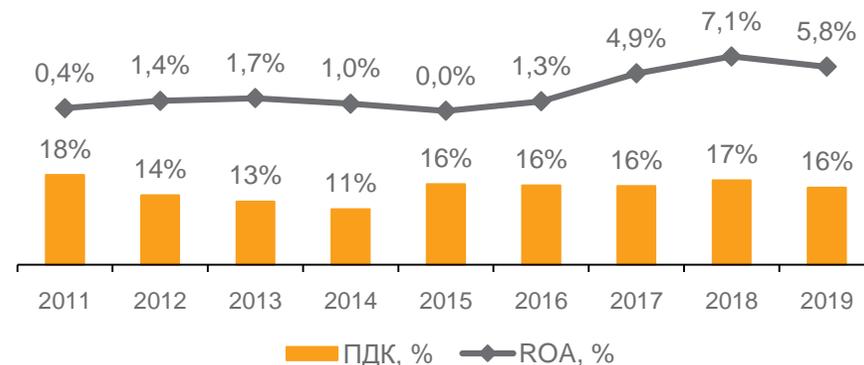
## Доля чистых инвестиций в лизинг в активах, 2011 – 2019 гг



## Структура активов (%) на 01.01.2020 г



## Рентабельность активов и показатель достаточности капитала (ПДК)\*, 2011 – 2019 гг

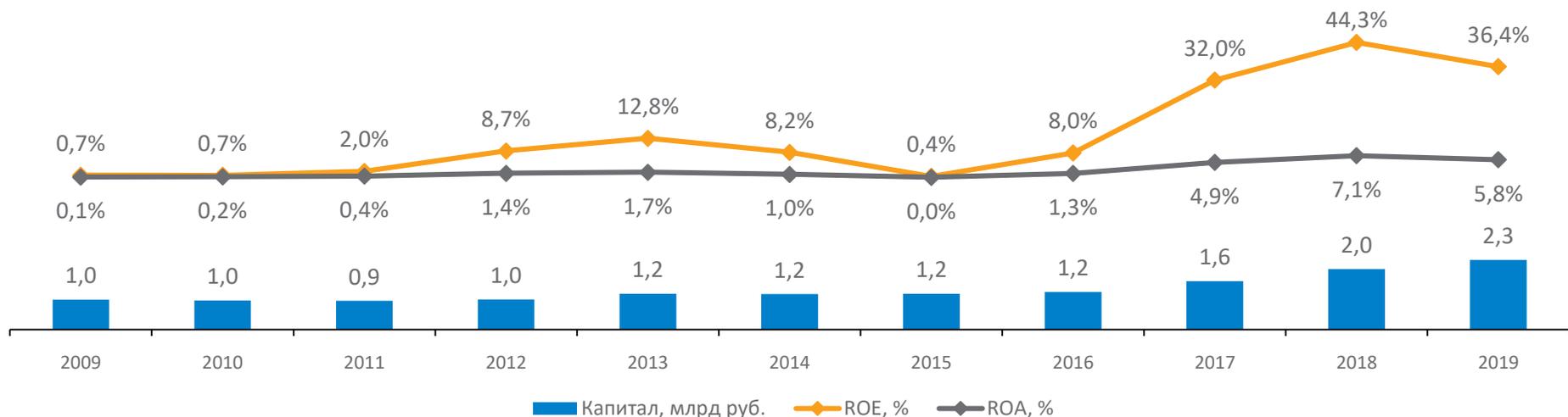


\* Капитал / (Активы - Денежные средства и их эквиваленты)

# Ориентир на рентабельность

## Основные характеристики

- Показатель достаточности капитала (ПДК) на 01.01.2020 г составил 15,7%
- Рентабельность активов за 2019 год составила 5,8%, рентабельность капитала - 36,4%
- Компания намерена сохранять приемлемый уровень достаточности капитала и его рентабельность не ниже 25%

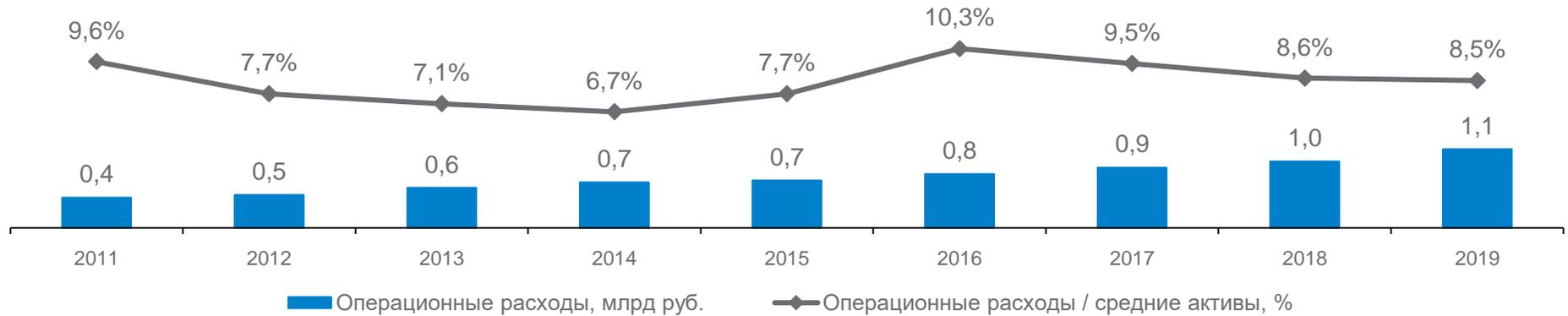


\* - CAGR - совокупный среднегодовой темп роста (СГТР)

\*\* - Лизинговый портфель – чистые инвестиции в лизинг (ЧИЛ) до вычета резервов

# Операционная эффективность

## Операционные расходы / Активы (%), 2011 – 2019 гг



## Динамика операционного дохода, 2011 – 2019 гг



# Диверсифицированный Лизинговый Портфель

## Основные характеристики

- Сбалансированное сочетание разных отраслевых сегментов
- 16 485 действующих договоров на 01.01.2020 г
- 7 792 уникальных клиентов в портфеле на 01.01.2020 г
- Отсутствие концентрации портфеля: доля крупнейшего клиента в портфеле на 01.01.2020 г – 0,95%

## Структура лизингового портфеля по типам предметов лизинга на 01.01.2020 г



## Структура лизингового портфеля по видам деятельности лизингополучателей на 01.01.2020 г



## Структура лизингового портфеля по маркам предметов лизинга на 01.01.2020 г



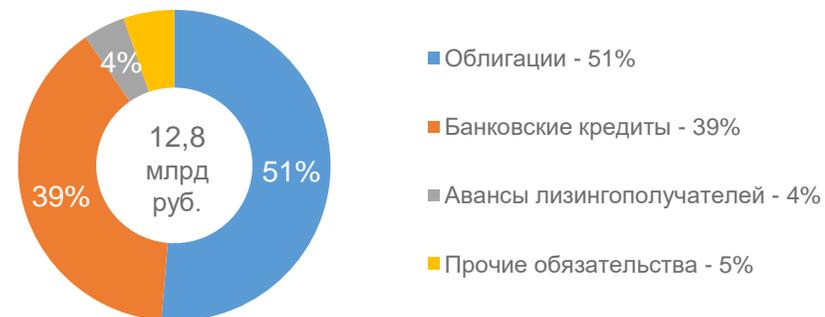
# Источники фондирования

- Показатель Net Debt / Equity\* на 01.01.2020 г составил 4,8x
- 90% обязательств компании представлены публичным долгом и кредитами банков
- Все обязательства компании номинированные в рублях
- Успешная история публичного долга компании:
  - с 2009 г компания разместила рублевые облигации на общую сумму более 15,7 млрд руб., включая размещения в 2018 и 2019 гг двух облигационных займов объемом 5 млрд руб. каждый (амортизируемые, срок обращения 3 года)
  - компания не допустила ни одной просрочки по выплате купонов, оферт или погашению облигаций
- Компания имеет рейтинг от АКРА: А-, прогноз «Стабильный» (подтвержден в январе 2020 г)
- Долгосрочные партнерские отношения с банками кредиторами, 43% внешнего долга приходится на кредиты банков

## Структура фондирования, 2007 – 2019 гг



## Структура обязательств на 01.01.2020 г



\* Отношение чистый долг / капитал = (заемные средства - денежные средства и их эквиваленты) / капитал

# Ключевые Выводы

**Устойчивая бизнес-  
модель,  
подтвержденная  
временем**

**Лидер рынка в своем  
сегменте**

**Сильные  
финансовые  
показатели**

**Высокие стандарты  
корпоративного  
управления**

- Привлекательный сегмент рынка с существенным потенциалом повторных обращений и высокой устойчивостью клиентов в условиях экономического кризиса
- Высокая диверсификация лизингового портфеля
- Высоколиквидные активы
- Эффективная работа с неплательщиками
  
- ТОП-10 игрок в сегменте лизинга грузового автотранспорта
- Устойчивые партнерские отношения с дилерами и поставщиками предметов лизинга
- Один из ведущих участников государственной программы поддержки лизинга
  
- Высокий уровень процентной маржи и рентабельности капитала
- Сбалансированная структура активов и пассивов
- Высокая операционная эффективность
  
- МСФО отчетность, подтвержденная аудиторами «Большой четверки», с первого года существования компании
- Высокий уровень регламентации и автоматизации бизнес-процессов
- Сильная профессиональная команда с существенным опытом в лизинге